



ANTICIPER LE BESOIN EN RESSOURCES SUR LA BASE DU PLAN DE PRODUCTION



Unilever

Usine de production de soupe déshydratée : ateliers de conditionnement et de mélange.

- Optimisation des flux entre ateliers.
- Encadrement plus présent dans l'atelier.
- Gain en réactivité et en souplesse.

Continental Nutrition

Atelier de production d'alimentation humide pour chats et chiens.

- Adaptation en temps réel du plan de production.
- Réduction de la main d'œuvre.
- Gain de productivité.

Tout responsable de production cherche à optimiser sa performance. Lorsque les « attentes amont / aval » sont une des causes principales de la dégradation de la performance, il faut s'organiser pour les « traquer » au quotidien.

La gestion des stocks intermédiaires est une source fréquente d'attente entre ateliers. Piloter de manière coordonnée la production amont et la consommation aval pour éviter de se retrouver en saturation ou en rupture n'est pas si simple... De nombreuses contraintes liées aux clients et aux fournisseurs viennent perturber le jeu. Pour faire face, il y a un seul maître mot : ANTICIPER les minutes et les heures à venir.

Lorsque la logistique amont ou aval impose la cadence de production, le responsable cherche à synchroniser sa production sur les arrivées de matières ou les départs de produits. Tout aléa, retard ou avance de la chaîne logistique peut embouteiller les quais de l'usine. Il est donc primordial dans ce cas, de projeter rapidement les heures à venir pour comprendre l'impact des changements sur les contraintes et ainsi éviter d'aller vers un blocage.

L'approche de Synthetis

Le « Cockpit Ressources » de Synthetis projette en temps réel le besoin en ressources dans le contexte du plan de production sur la base des signaux de terrain disponibles. Les informations pertinentes sont communiquées en temps réel pour favoriser l'action rapide des acteurs de la production face à leurs contraintes.

« Cockpit Ressources » s'inscrit dans un ensemble cohérent « Prospeo Cockpit », développé avec de nombreux responsables d'ateliers. « Cockpit Ressources » peut s'adapter à de nombreuses situations d'anticipation en fonction de la production : énergie, stock, logistiques, ressources humaines, etc...

A chaque entreprise son organisation, ses contraintes, son Cockpit.

Pour les procédés grands consommateurs d'énergie, le site peut être contraint par sa production maximale de vapeur, par les pointes de consommation autorisées en électricité... autant de situations qu'il vaut mieux anticiper que subir. D'autant qu'il est souvent possible d'organiser les productions pour les séquencer en fonction de leur profil de consommation.

Enfin, pour les ateliers utilisant un grand nombre de personnes sur des séries courtes et des lignes différentes, il est nécessaire d'organiser les séries pour optimiser l'usage des ressources humaines. Un plan de production bien ordonnancé est malheureusement vite obsolète tant les avances ou retards de production changent la donne. Pour le responsable de production, jongler avec le personnel disponible est souvent un vrai casse-tête.

Aujourd'hui, les défis liés à l'anticipation du besoin en ressources en fonction du plan de production en temps réel peuvent être rencontrés par une solution logicielle apportant des bénéfices à très court terme !



Cockpit Ressources temps réel



La solution Synthetis permet de projeter en temps réel le besoin en ressources sur la base du plan de production. Le responsable de production peut à tout moment détecter les contraintes futures et prendre les mesures pour anticiper les situations de blocage. Il peut dès lors prendre les décisions pour éviter un arrêt pénalisant :

adapter la séquence de production, modifier la taille des séries... L'impact de ses décisions est directement visible sur la projection des ressources avec visualisation des contraintes.

La projection du besoin en ressources d'un atelier, qu'il s'agisse de matières premières, d'énergie ou de personnes, peut servir de base pour la construction manuelle du plan de production d'un autre atelier. Le « Cockpit Ressources » révèle alors toute sa force en tant qu'outil d'aide au pilotage du flux entre ateliers.

Enfin le cockpit permet la diffusion d'informations pertinentes en temps réel vers les bonnes personnes. Il est primordial que chacun puisse anticiper ses actions, à tous les niveaux.

- Les pilotes de production ajustent la séquence des activités et le plan actualisé est instantanément visible, tant pour les responsables que pour la qualité et la maintenance...
- Dans l'atelier, de grands écrans informent quant à l'avancement de l'activité en cours, les statuts amont / aval, l'heure prévue pour le début de l'activité suivante. Un véritable « GPS » de la production... qui peut aussi être disponible sur le terminal portable du chef d'équipe.

A chacun son cockpit !

Fini les attentes !

Plus de réunion du matin où l'on commente les mauvais chiffres de la veille « nous aurions pu réagir ».

« Cockpit Ressources » donne les moyens d'agir en temps réel sur les sources de pertes de temps et augmente la performance des ateliers :

- Réduction des saturations et des attentes entre ateliers.
- Gain de temps pour ajuster le planning.
- Prises de décision sur la base d'un plan de production toujours à jour.
- Encadrement plus présent dans les ateliers.

Économisez vos ressources clés : moins de pertes de main-d'œuvre, réduction de la facture énergétique, augmentation du taux de service...

Un véritable assistant de production qui accélère vos cycles de décision. Rentable à très court terme !

Mise en œuvre

Plate-forme logicielle configurable et adaptable

Intégration des systèmes existants

Projet en trois mois

Support et maintenance

Aspect technique

Compatible avec Windows XP, Vista et Seven, Windows Server 2003 & 2008 en « Terminal Server » et en client « Citrix ».

Technologie Microsoft .NET

Base de données SQL Server, Oracle ou MySQL.

Mots clés

Anticipation

Projection temps réel

Plan de production

Communication temps réel

Points forts

« Tout le monde a en main les outils pour optimiser la production. Le résultat est une nette diminution des changements de programme, donc une diminution des pertes de temps et de matières. De plus le poste de l'opérateur est valorisé. Il exploite à plein son expérience »

Synthetis

Expertise industrielle

Éditeur de logiciel

Équipe de développement

Support technique

Consultants métier

info@synthetis.com

www.synthetis.com

1 Avenue Jean Monnet

B-1348 Louvain-la-Neuve

Belgique